

# Anexo II

## Metodología

### FODA

# Contenido

## DEFINICIÓN

Factores Internos  
Factores Externos

## PASOS PARA CONSTRUIR LA MATRIZ FODA

## ESTRATEGIAS

## CONTACTO

# Definición

El análisis FODA es una herramienta de planificación estratégica, permite a una organización evaluar condiciones internas y externas con el fin de generar información que facilite emprender un proyecto con mayor efectividad.

El nombre FODA proviene de las primeras 4 letras:

**F**ORTALEZAS

**O**PORTUNIDADES

**D**EBILIDADES

**A**MENAZAS



# Factores Internos

## FORTALEZAS

Atributos o características que tiene la institución para alcanzar los objetivos del proyecto.

Recursos que controlan, capacidades y habilidades que poseen, actividades que se desarrollan positivamente, etc.

## DEBILIDADES

Características o condiciones de la institución que la limitan para alcanzar los objetivos del proyecto. Recursos de los que carece, habilidades que no se poseen, actividades que no se desarrollan positivamente, etc.

Es importante saber los puntos fuertes y débiles de la organización, para poder seguir potenciando el valor diferencial (puntos fuertes) y mejorar los aspectos en los que se es más débil. Normalmente son circunstancias sobre las que se tiene cierto control y que se pueden cambiar o mejorar con una óptima toma de decisiones.



# Factores Externos

## OPORTUNIDADES

Condiciones externas que pueden favorecer que la institución alcance los objetivos del proyecto

## AMENAZAS

Condiciones externas que puedan dificultar que la institución alcance los objetivos del proyecto

Las oportunidades y amenazas generalmente están fuera de nuestro control. Se puede intentar planificar o influir para estimular un cambio positivo, pero al final no solo dependen de la organización o dependencia, es por esto que es necesario aprovechar las oportunidades y protegerse de las amenazas.



# Pasos para Construir la Matriz FODA

- Paso 1. Definir el objetivo
- Paso 2. Definir las categorías para el análisis de condiciones internas
- Paso 3. Definir las categorías para el análisis de las condiciones externas
- Paso 4. Analizar las condiciones internas con base en las categorías definidas en el paso 2 (fortalezas y debilidades)
- Paso 5. Analizar las condiciones externas con base en las categorías definidas en el paso 3 (oportunidades y amenazas)
- Paso 6. Es posible mitigar los aspectos negativos de las debilidades y las amenazas SI/NO ¿Mediante que vías?

## MATRIZ FODA DEL PROGRAMA DE INFRAESTRUCTURA PARA EL DESARROLLO

FORTALEZAS	OPORTUNIDADES
Identificación de las vocaciones productivas y económicas del Estado	Incremento en el número y monto de las fuentes de financiamiento
Disciplina y eficiencia presupuestaria	Gran potencial para nuevas modalidades en turismo
Mayor número de recursos humanos de alto nivel académico.	Interés a nivel mundial en la mitigación del calentamiento global
Vías y medios de comunicación disponibles	Existencia de fondos de inversión nacionales e internacionales para el desarrollo
Ubicación geográfica privilegiada	Existencia de áreas técnicas capacitadas en la elaboración de proyectos ejecutivos y expedientes técnicos.
Condiciones climáticas favorables para el desarrollo de Agricultura de Riego en el Distrito de Riego 043, Estado de Nayarit y Unidades dispersas en el Estado	Se cuenta con un gobierno eficaz para gestionar recursos para obra pública.
Cercanía con Polos de Desarrollo, Agrícola en Sinaloa y Ganadero con el Estado de Jalisco.	Se están ejecutando programas para desarrollar la cultura de uso racional y preservación del agua.
Disponibilidad de Recursos Hidráulicos para llevar a cabo la actividad agrícola.	Certeza jurídica y social favorable para la inversión pública y privada
Abundantes recursos naturales y culturales	Demanda de alimentos y diversificación de mercados de EUA, Canadá y Europa
DEBILIDADES	AMENAZAS
Estancamiento económico (crecimiento moderado)	Gran dependencia de financiamiento federal
Desarrollo desigual en los sectores económicos	Migración por desempleo
Recursos económicos cada vez más escasos y competidos	Clima de inseguridad y miedo entre la población que desalienta la inversión
Evidente dispersión de las localidades rurales	Fenómenos naturales cada vez más intensos
Insuficiente Ordenamiento Territorial para regiones urbanas y Rurales	Inadecuada planeación del desarrollo urbano
Altos Índices de Pobreza y Marginación.	Inseguridad, corrupción e impunidad: "lastres" para el desarrollo
Endeudamiento excesivo (Deuda Pública)	Bajo nivel de desempeño de las instituciones públicas
Dependencia financiera para inversión pública	

Imagen 1. Matriz FODA del Programa de Infraestructura para el Desarrollo, publicado en el Periódico Oficial el 30 de Septiembre de 2019.

## ANEXO 2. Análisis FODA

Guía de Referencia para la Elaboración de Planes Municipales de Desarrollo 2021



# Estrategias

Una vez completada la planilla con las variables correspondientes a cada factor, el paso siguiente es el análisis de las mismas y la preparación de las estrategias de acción correspondiente a la realidad evidenciada.

La forma de presentación más acertada de la formulación de estrategias es la siguiente:

Estrategias (E):

- E1.-
- E2.-
- E3.-
- E4.-
- E5.-

Al momento de escribir las diferentes estrategias se deben colocar las referencias de las variables analizadas en la matriz FODA correspondientes a los factores (fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas)

Ejemplo:

En la planilla de análisis en Debilidades encontramos:

D1.- personal apático, poco comprometido con los resultados de la institución

Estrategias:

E1.- (para D1) preparar programas de capacitación y motivación de personal



# Contacto

**Instituto de Planeación del Estado de Nayarit**  
**Director General**  
**M.C. César Octavio Lara Fonseca**  
**(311) 129 53 00**  
**[enlaceiplanay@gmail.com](mailto:enlaceiplanay@gmail.com)**  
**<http://www.iplanay.gob.mx>**  
**Dirección de Planeación Estratégica**  
**Ing. Elizabet Segura Saldaña**  
**Dirección de Ordenamiento Territorial**  
**Arq. Omar Sanjuan**  
**(311) 108 92 59**

